

AFERA

Association des Fonds d'Entretien  
Routier Africains



ARMFA

African Road Maintenance Funds  
Association

**PLANS D'ACTION ET DE FINANCEMENT DE L'ASSOCIATION  
DES FONDS D'ENTRETIEN ROUTIER AFRICAINS  
(PAF/AFERA) 2023-2027**



## TABLE DES MATIERES

---

<b>PLANS D'ACTION ET DE FINANCEMENT DE L'AFERA (PAF/AFERA) 2023-2027</b>	<b>2</b>
I. PLAN D'ACTION 2023 – 2027	2
II. Plan de Financement (en USD)	11
III. Plan de Financement par thème et source de financement (en USD)	11
IV. PLANS D'ACTION ANNUELS ET DU SUIVI	13
(En cours d'élaboration)	13

## PLANS D'ACTION ET DE FINANCEMENT DE L'AFERA (PAF/AFERA) 2023-2027

### I. PLAN D'ACTION 2023 – 2027

(Les montants sont en USD)

ACTIONS DE DEVELOPPEMENT DE L'ENTRETIEN ROUTIER DE 2023 A 2027											
OBJECTIFS OPERATIONNELS	RÉSULTATS	ACTIVITES	PERIODE DE MISE EN ŒUVRE PREVUE					COUT PREVU	Structures		
			2023	2024	2025	2026	2027		Responsables	Impliquées	
<b>THÈME A : DURABILITE ET EFFICACITE DE L'AFERA</b>			<b>345,160</b>	<b>342,410</b>	<b>332,410</b>	<b>310,660</b>	<b>317,660</b>	<b>1,648,300</b>			
<b>Objectif 1 : Viabilité financière de l'AFERA</b>  <b>Indicateur 1 : Recettes annuelles de l'AFERA, y compris les cotisations et autres [USD]</b>  <b>Indicateur 2 : La taille de l'effectif en termes de membres actifs et cotisants</b>  <b>Indicateur 3 : Taux de recouvrement des frais annuels</b>	BL (2022) = 210 000 2023 = 250 000 2024 = 270 000 2025 = 290 000 2026 = 310 000 2027 = 330 000  BL (2022) = 35 2023 = 36 2024 = 39 2025 = 42 2026 = 45 2027 = 48  BL (2022) = 50% 2023 = 80% 2024 = 90% 2025 = 90% 2026 = 90% 2027 = 90%  BL (2022) = 0	Renforcement de la viabilité financière de l'AFERA par les moyens suivants : <b>Préparation des plans de collecte de fonds</b> avec des budgets opérationnels annuels revus chaque année	600	600	600	600	600	3,000	ES	EXCO Consultant	
		Mise en place des lignes directrices et des propositions pour le financement de <b>projets / programmes de R&amp;D</b>	3,000	0	0	0	0	0	3,000	ES	EXCO
		Lancement des <b>campagnes d'adhésion</b> pour inciter davantage de membres à rejoindre l'AFERA, sur la base d'une proposition de valeur bien formulée et attrayante	0	0	0	0	0	0	0	GF	EXCO
		Convention d'un moyen systématique d' <b>augmenter les cotisations des membres</b>	0	0	0	0	0	0	0	EXCO	Membres
		Amélioration de l' <b>engagement/la participation des membres</b> grâce à une proposition de valeur plus forte - afin d' <b>améliorer le paiement</b> des cotisations (un pourcentage plus élevé de membres à jour de leur cotisation)	0	0	0	0	0	0	0	GF	EXCO
		<b>Mobilisation des sources de financement alternatives / supplémentaires</b> pour diversifier les revenus de l'AFERA afin de pouvoir couvrir tous les coûts, y compris le personnel, le développement des compétences, la R&D, l'échange de connaissances et <u>toutes les initiatives stratégiques [les pays membres utilisent leurs propres finances dans la mesure du possible]</u> .	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	50,000	Membres de l'EXCO	Comité, PDs

**ACTIONS DE DEVELOPPEMENT DE L'ENTRETIEN ROUTIER DE 2023 A 2027**

OBJECTIFS OPERATIONNELS	RÉSULTATS	ACTIVITES	PERIODE DE MISE EN ŒUVRE PREVUE					COUT PREVU	Structures	
			2023	2024	2025	2026	2027		Responsables	Impliquées
<b>Indicateur 4 :</b> Actions/programmes annuels de formation	<b>2023 = 0</b> <b>2024 = 15</b> <b>2025 = 15</b> <b>2026 = 15</b> <b>2027 = 15</b>	<b>Mobilisation de sources financières de revenus alternatifs/complémentaires/diversifiés à travers la mise en place de plateformes de formation</b>	223,660	223,660	223,660	223,660	223,660	<b>1,118,300</b>	Membres de l'EXCO	Comité, PDs
<b>Objectif 2 : Structures opérationnelles et capacitaires de l'AFERA</b>	<b>BL (2022) = TBD</b> <b>2023 = 50%</b> <b>2024 = 50%</b> <b>2025 = 100%</b> <b>2026 = 100%</b> <b>2027 = 100%</b>	Mise en place d'une structure de l'AFERA efficace et efficiente, dotée de ressources humaines compétentes, par les moyens suivants :	0					<b>0</b>	EXCO	Membres
<b>Indicateur 1 :</b> % de structures établies et fonctionnelles [EXCO, ES, FGs, Commissions]		Validation/approbation de la <b>structure organisationnelle de l'AFERA</b> , y compris le secrétariat et les comités	5,000	5,000	0	0	0	<b>10,000</b>	EXCO	Membres, Consultant, Agent
<b>Indicateur 2 :</b> % des ressources humaines requises en place [EXCO, ES, FGs, Commissions]		Consolidation des opérations du secrétariat en établissant un <b>siège sur un site physique/bâtiment permanent</b> - en commençant par les enquêtes et la planification	1,500	1,750	1,750	0	0	<b>5,000</b>	EXCO	Membres, Consultant
		<b>Confirmation des différentes nominations pour le Secrétariat</b> selon la structure approuvée	0	0	0	0	0	<b>0</b>	EXCO	ES, Membres
		<b>Établissement des comités (ad hoc)</b> avec des rôles/mandats clairs, par exemple, le comité des finances et de l'audit, le comité de la recherche et du développement techniques ainsi que le comité consultatif sur les politiques et les relations stratégiques	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	<b>10,000</b>	EXCO	ES, Membres
		<b>Opérationnalisation du Secrétariat avec les moyens nécessaires</b> (compétences et l'acquisition d'autres ressources nécessaires) pour son développement ; développer par exemple des compétences en matière de gestion de projet, de R&D, de mise en réseau et de gestion des performances	0	0	0	0	0	<b>0</b>	EXCO	ES, Membres
		<b>Renforcement des comités</b> pour les rendre opérationnels par le développement des compétences et l'acquisition d'autres ressources nécessaires [intronisations, mentorat, coaching, formation, partage des meilleures pratiques - sur la base des évaluations de performance]	0	0	0	0	0	<b>0</b>	EXCO	ES, Membres
	<b>Renforcement des groupes focaux</b> avec des rôles/mandats clairs [intronisations, mentorat, coaching, formation, partage des meilleures pratiques - sur la base des évaluations de performance]	0	0	0	0	0	<b>0</b>	EXCO	ES, Membres	

**ACTIONS DE DEVELOPPEMENT DE L'ENTRETIEN ROUTIER DE 2023 A 2027**

OBJECTIFS OPERATIONNELS	RÉSULTATS	ACTIVITES	PERIODE DE MISE EN ŒUVRE PREVUE					COUT PREVU	Structures	
			2023	2024	2025	2026	2027		Responsables	Impliquées
<b>Objectif 3 : Bonne gouvernance d'entreprise de l'AFERA</b>  <b>Indicateur 1 :</b> Succès de l'exécution de la stratégie en termes de réalisation des objectifs (pondération de 50 %) et d'achèvement des initiatives connexes (pondération de 50 %)  <b>Indicateur 2 :</b> Taux de conformité de l'audit annuel	<b>BL (2022) = NA</b> 2023 = 80% 2024 = 85% 2025 = 90% 2026 = 95% 2027 = 100%  <b>BL (2022) = 90%</b> 2023 = 95% 2024 = 95% 2025 = 100% 2026 = 100% 2027 = 100%	Renforcement de la gouvernance de l'AFERA par les moyens suivants :  <b>Gestion semestrielle de la performance :</b> Revoir le plan stratégique deux fois par an (en lien avec les réunions du Comité exécutif, du Comité et du Gouvernement fédéral) pour apprendre et améliorer continuellement la gouvernance, les capacités de gestion organisationnelle et les services de l'AFERA	0	0	0	0	0	0	Président	EXCO, Comités, ES
		<b>Évaluations des performances de l'AFERA et rapports :</b> La commission des finances et de l'audit procède à l'évaluation des performances de l'AFERA dans son ensemble, y compris toutes les structures et la stratégie ; rapport annuel lors des réunions de l'assemblée générale annuelle	0	0	0	0	0	0	Comité	Membres
		<b>Tenue des réunions annuelles de l'Assemblée Générale de l'AFERA,</b> les réunions du Comité Exécutif et les réunions du Gouvernement fédéral	70,000	70,000	70,000	70,000	70,000	350,000	Président	EXCO, Membres
		Préparation et présentation du <b>plan annuel</b> - basé sur le plan stratégique quinquennal	0	0	0	0	0	0	ES	EXCO, Membres
		Préparation et présentation du <b>rapport annuel de l'AFERA</b>	0	0	0	0	0	0	ES	EXCO, Membres
		<b>Amélioration des services des TIC de l'AFERA,</b> notamment i. Site web ii. Base de données des enregistrements/statistiques des systèmes de gestion du patrimoine routier des membres ; mécanismes de collecte et d'organisation efficaces des données pour faciliter les décisions de gestion interne ; y compris les profils des membres, les financements et autres statistiques. iii. Système de communication avec les membres et les parties prenantes ; système de gestion des connaissances. iv. Système d'information de gestion (MIS)	20,000	20,000	20,000	0	0	60,000	EXCO	ES, Membres, Consultants

ACTIONS DE DEVELOPPEMENT DE L'ENTRETIEN ROUTIER DE 2023 A 2027											
OBJECTIFS OPERATIONNELS	RÉSULTATS	ACTIVITES	PERIODE DE MISE EN ŒUVRE PREVUE					COUT PREVU	Structures		
			2023	2024	2025	2026	2027		Responsables	Impliquées	
		v. Système de gestion de projet, politique, procédures, modèles, vi. Système RH pour la paie									
		<b>Gestion des risques</b> : Préparer un registre de gestion des risques, le mettre en œuvre et le mettre à jour chaque année	0	0	0	0	0	0	ES	EXCO	
		<b>Audits financiers</b> : Préparation des plans d'audit et réaliser les audits annuels	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	5,000	EXCO	ES, Consultants	
		<b>Mise à jour du plan stratégique</b> à la fin de l'année 5	0	0	0	0	7,000	7,000	EXCO	ES, Membres, Consultants	
<b>Objectif 4 : Renforcement des partenariats et de la reconnaissance de l'AFERA</b>  <b>Indicateur 1</b> : Nombre de partenariats stratégiques  <b>Indicateur 2</b> : Reconnaissance de l'AFERA - mesurée par des enquêtes annuelles à développer	<b>BL (2022) = TBD</b> <b>2023 = 2</b> <b>2024 = 4</b> <b>2025 = 6</b> <b>2026 = 8</b> <b>2027 = 10</b>  <b>BL (2022) = TBD</b> <b>2023 = 1</b> <b>2024 = 3</b> <b>2025 = 6</b> <b>2026 = 9</b> <b>2027 = 12</b>	Renforcement des partenariats stratégiques de l'AFERA aux niveaux national, régional et mondial et reconnaissance par les moyens suivants : <i>[Se référer au Mandat #6, 7, 10 et à la Charte de Libreville #7]</i>	1,400	1,400	1,400	1,400	1,400	7,000	ES	Comité, Membres, Consultants	
		Élaboration et mise en œuvre d'une <b>stratégie/un plan de communication et d'engagement des parties prenantes</b>									
		<b>UA : Initiation des actes et actions de reconnaissance par l'UA de l'AFERA</b> en tant qu'agence spécialisée	5,000	5,000	0	0	0	10,000	Président	EXCO	
		<b>Développement des partenariats</b> : Renforcement des relations avec d'autres partenaires stratégiques clés en vue de l'alignement et de la réalisation d'objectifs communs en matière d'entretien et de sécurité routiers ; négociation des accords de partenariat avec les organisations internationales et régionales concernées pour des projets communs, un soutien, des séminaires et des conférences [par exemple, SADC, COMESA, EAC, NEPAD, BAD, ASANRA, BM, UE]	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	10,000	ES	Comité	
		<b>Programmes conjoints</b> : Développement et mise en œuvre d'une stratégie et d'un plan pour la réalisation des programmes conjoints avec les partenaires clés sur le financement de l'entretien et de la sécurité des routes ; Développement des <b>accords de collaboration et de partenariat</b> pour mise en œuvre des programmes conjoints et des efforts de collaboration avec les partenaires clés pour l'atteinte et s'adresser à toutes les parties prenantes avec des stratégies efficaces de relations publiques et de communication	0	0	0	0	0	0	ES	Comité	

ACTIONS DE DEVELOPPEMENT DE L'ENTRETIEN ROUTIER DE 2023 A 2027										
OBJECTIFS OPERATIONNELS	RÉSULTATS	ACTIVITES	PERIODE DE MISE EN ŒUVRE PREVUE					COUT PREVU	Structures	
			2023	2024	2025	2026	2027		Responsables	Impliquées
<b>THÈME B : PERFORMANCE DES MEMBRES DE L'AFERA</b>			<b>78,000</b>	<b>73,000</b>	<b>73,000</b>	<b>73,000</b>	<b>73,000</b>	<b>370,000</b>		
<b>Objectif 5 : Gestion des connaissances des meilleurs modèles, pratiques et outils en matière d'entretien et de sécurité des Routes</b>  <b>Indicateur 1 : Nombre de projets de recherche actifs de l'AFERA sur la RM / RS</b>  <b>Indicateur 2 : Pourcentage de subventions de recherche pour des programmes conjoints obtenues annuellement</b>	<b>BL (2022) = 0</b> <b>2023 = 1</b> <b>2024 = 3</b> <b>2025 = 5</b> <b>2026 = 5</b> <b>2027 = 5</b>  <b>BL (2022) = NA</b> <b>2023 = 100%</b> <b>2024 = 100%</b> <b>2025 = 100%</b> <b>2026 = 100%</b> <b>2027 = 100%</b>	Développement et gestion de bonnes connaissances des meilleurs modèles conceptuels, pratiques et outils par les moyens suivants :								
		<b>Recueillir les meilleures pratiques existantes</b> des membres dans une base de données / un référentiel / une bibliothèque ; identifier les lacunes	0	0	0	0	0	0	ES	GFs, Membres
		<b>Préparer la politique et les directives/procédures de recherche</b>	5,000	0	0	0	0	5,000	ES	GFs, Membres, Consultant
		<b>Préparer des propositions de R&amp;D</b> , par exemple dans les domaines 1) du financement de l'entretien des routes, 2) du financement de la sécurité routière ainsi que 3) de l'application de la gestion des routes ; obtenir les approbations	0	0	0	0	0	0	GFs	ES, Membres
		<b>Mettre en œuvre des programmes de R&amp;D</b> , sur la base des propositions/plans approuvés, en suivant les bonnes pratiques de gestion de projet, en fonction des fonds reçus	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	50,000	GFs	ES, Membres, Consultants
		<b>Développer, Capturer &amp; Package les meilleurs modèles, pratiques et outils pour le financement et la gestion des routes</b> couvrant des questions telles que : 1) Modèles/mécanismes de suivi et de financement et formules d'allocation pour les RM & RS alignés sur les fonds routiers de la génération 3 <sup>rd</sup> , 2) Cadres modèles pour la gestion des projets, 3) Cadres modèles pour la gestion des actifs (RMSs) ; Regrouper ces meilleures pratiques (modèles, procédures, outils, etc.) pour les partager en les mettant à jour dans une base de données / référentiel / bibliothèque	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	50,000	ES	GFs, Membres, Consultant
<b>Sensibiliser / créer une prise de conscience de l'alignement / harmonisation</b> sur le continent - des différentes sources de revenus des FER, y compris les RUC, les taxes transfrontalières	0	0	0	0	0	0	ES	GFs		

**ACTIONS DE DEVELOPPEMENT DE L'ENTRETIEN ROUTIER DE 2023 A 2027**

OBJECTIFS OPERATIONNELS	RÉSULTATS	ACTIVITES	PERIODE DE MISE EN ŒUVRE PREVUE					COUT PREVU	Structures	
			2023	2024	2025	2026	2027		Responsables	Impliquées
<b>Objectif 6 : Bon réseautage et partage</b>  <b>Indicateur 1 :</b> Des plateformes opérationnelles pour faciliter la participation des membres et des parties prenantes  <b>Indicateur 2 :</b> Conformité aux événements annuels prévus  <b>Indicateur 3 :</b> % de membres publiant 1 ou plusieurs rapports de suivi de la sécurité routière par an	<b>BL (2022) = TBD</b> <b>2023 =</b> <b>2024 =</b> <b>2025 =</b> <b>2026 =</b> <b>2027 = 100%</b>  <b>BL (2022) = NA</b> <b>2023 =</b> <b>2024 =</b> <b>2025 =</b> <b>2026 =</b> <b>2027 = 100%</b>  <b>BL (2022) = TBD</b> <b>2023 =</b> <b>2024 =</b> <b>2025 =</b> <b>2026 =</b> <b>2027 = 100%</b>	Un bon réseautage entre les membres et les autres parties prenantes et le partage d'informations par les moyens suivants : [Voir Mandat #1, 2]								
		<b>Partage de l'information et des meilleures pratiques</b> conformément au plan de communication, d'engagement et de relations publiques des parties prenantes en utilisant une variété de médias, y compris le site web de l'AFERA, pour engager les États membres et non membres sur une base régulière ; assurer des réseaux de partage des connaissances entièrement fonctionnels, efficaces et efficients pour partager/diffuser l'information et les meilleurs modèles, pratiques et outils développés, capturés et présentés ; encourager la participation/engagement des membres/parties prenantes ; faciliter les échanges réguliers sur, par exemple, 1) la gestion de l'entretien routier, 2) la sécurité routière, 3) le financement de l'entretien routier ; les mécanismes de financement et les implications d'un financement inadéquat et retardé, 4) les formules d'allocation pour l'entretien routier et la sécurité par rapport à la valeur du patrimoine routier, 5) l'atténuation des lacunes dans la collecte des recettes et 6) l'impact socio-économique de l'entretien routier	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	15,000	ES	Membres
		<b>Organisation et tenue des événements externes annuels</b> , par exemple, des séminaires techniques conjoints / des conférences thématiques / des conférences de niveau ministériel avec les partenaires de développement, les FER membres et les fonds routiers non membres sur des sujets tels que 1) RM, 2) RS, 3) les réformes de la gestion des routes, 4) l'évaluation des fonds routiers et 5) la bonne gouvernance	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	50,000	ES	EXCO
		<b>Publication des bulletins électroniques trimestriels de l'AFERA</b> - y compris la conception et l'impression	0	0	0	0	0	0	ES	Membres
		<b>Accroissement des plaidoyers et la sensibilisation</b> des pays membres/gouvernements, des PD et des membres et du public, par exemple, 1) en soulignant l'importance du développement des FER et des RUC, 2) en popularisant le suivi efficace de la sécurité routière, 3)	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	25,000	EXCO	ES, GFs, Membres

ACTIONS DE DEVELOPPEMENT DE L'ENTRETIEN ROUTIER DE 2023 A 2027										
OBJECTIFS OPERATIONNELS	RÉSULTATS	ACTIVITES	PERIODE DE MISE EN ŒUVRE PREVUE					COUT PREVU	Structures	
			2023	2024	2025	2026	2027		Responsables	Impliquées
		en promouvant les meilleurs modèles de financement, 4) en promouvant les meilleures pratiques et les avantages des réformes de la gestion routière ; Promouvoir l'image et la marque de l'AFERA par le biais de relations publiques, de campagnes de marketing, de séminaires publics, d'événements, de réunions et de rapports publiés								
<b>Objectif 7 : Réformes des membres</b>  <b>Indicateur 1 :</b> Pourcentage de membres menant et publiant des évaluations annuelles de performance  <b>Indicateur 2 :</b> % de membres qualifiés pour la bonne gouvernance et les performances selon le cadre d'évaluation convenu	BL (2022) = 50% 2023 = 2024 = 2025 = 2026 = 2027 = 100%  BL (2022) = TBD 2023 = 2024 = 2025 = 2026 = 2027 = 100%	Amélioration de la performance du FER en matière d'entretien et de sécurité des routes, ainsi que de la durabilité, grâce aux réformes des membres, par le biais de : [Voir Mandat n°3, 4, 5, 11]								
		<b>Développement des outils pour l'évaluation de la performance des membres :</b> Commander le développement d'un outil de suivi des performances des FER, y compris la gouvernance d'entreprise, l'optimisation des ressources (VfM), l'entretien et la sécurité des routes	0	0	0	0	0	0	ES	Membres
		<b>Évaluer et rendre compte de la performance des FER :</b> Tous les membres, en particulier les FER à risque ou peu performants, sont encouragés à effectuer une évaluation annuelle de leurs performances, sur la base de l'outil d'évaluation standard mis au point ; les membres des FER effectuent et publient ces évaluations des performances des FER ; ces auto-évaluations pourraient être suivies d'exams par les pairs coordonnés par les FG	0	0	0	0	0	0	Membres	ES, GFs
		<b>Faire pression sur les gouvernements</b> pour justifier les FER, leur valeur et promouvoir une autonomie accrue des FER (par exemple, ne pas fusionner avec les autorités routières) ; <b>promouvoir la création de nouveaux FER</b> , sur la base des environnements favorables créés par le lobbying auprès des gouvernements et des meilleurs modèles et pratiques ; conclure des protocoles d'accord conformément aux statuts/règlements de l'AFERA	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	25,000	EXCO	ES, GFs
		<b>Soutenir les FER pour améliorer leurs performances</b> , sur la base d'évaluations, dans le cadre du mandat et des ressources de l'AFERA, par ex : 1) gouvernance renforcée, 2) renforcement des capacités, 3) évolution vers la 3 <sup>ème</sup> génération des FER, 4)	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	150,000	EXCO	GFs, ES, Membres, gouvernements

ACTIONS DE DEVELOPPEMENT DE L'ENTRETIEN ROUTIER DE 2023 A 2027										
OBJECTIFS OPERATIONNELS	RÉSULTATS	ACTIVITES	PERIODE DE MISE EN ŒUVRE PREVUE					COUT PREVU	Structures	
			2023	2024	2025	2026	2027		Responsables	Impliquées
		harmonisation des RUC, 5) amélioration de la structure des coûts pour une meilleure efficacité, 6) aide aux membres en détresse								
		<b>Concevoir et mettre en œuvre les programmes de réforme du FER</b> , sur la base des évaluations, des meilleurs modèles/pratiques/outils et des améliorations requises	0	0	0	0	0	0	Membres	GFs, ES, gouvernements membres
<b>THÈME C : DURABILITE ET IMPACT DES MEMBRES DE L'AFERA</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>Objectif 8 : Viabilité financière des membres</b>		Amélioration de la viabilité financière des membres par les moyens suivants : <i>[Voir les mandats 8 et 9]</i>								
<b>Indicateur 1 :</b> Pourcentage des pays membres qui allouent 2,5 à 3,5 % de leur budget routier total au financement de l'entretien des routes	<b>BL (2022) = TBD</b> 2023 = 2024 = 2025 = 2026 = 2027 =	<b>Les membres du FER améliorent le financement et de la sécurité des routes</b> - à partir de toutes les sources traditionnelles / actuelles - migrent des FER de la 1 <sup>ère</sup> génération vers les FER de la 2 <sup>ème</sup> et 3 <sup>ème</sup> génération	0	0	0	0	0	0	Membres	GFs, EXCO, ES
		<b>Les membres du FER accèdent à des flux de revenus financiers alternatifs/supplémentaires</b> pour améliorer la durabilité, par exemple, auprès des PD	0	0	0	0	0	0	Membres	GFs, EXCO, ES
		<b>Les membres du FER améliorent leur gestion financière</b> pour une meilleure efficacité et par la mise en place de mécanismes de facilités de financement	0	0	0	0	0	0	Membres	GFs, EXCO, ES
<b>Indicateur 2 :</b> % de pays membres allouant 1 à 3% de leur budget routier à des programmes de sécurité routière	<b>BL (2022) = TBD</b> 2023 = 2024 = 2025 = 2026 = 2027 =									
<b>Indicateur 3 :</b> Pourcentage de membres financièrement stables sur la base de tous les revenus perçus (sur la base d'audits financiers)	<b>BL (2022) = TBD</b> 2023 = 2024 = 2025 = 2026 = 2027 =	<b>Les membres du FER font pression et demandent des allocations budgétaires suffisantes</b> pour l'entretien et la sécurité des routes	0	0	0	0	0	0	Membres	GFs, EXCO, ES

ACTIONS DE DEVELOPPEMENT DE L'ENTRETIEN ROUTIER DE 2023 A 2027										
OBJECTIFS OPERATIONNELS	RÉSULTATS	ACTIVITES	PERIODE DE MISE EN ŒUVRE PREVUE					COUT PREVU	Structures	
			2023	2024	2025	2026	2027		Responsables	Impliquées
<b>Objectif 9 :</b> <b>Amélioration de l'état et de la couverture des routes</b>  <b>Indicateur 1 :</b> Augmentation annuelle de l'état et de la couverture des routes des membres (en %)	<b>BL (2022) = TBD</b> <b>2023 = 1%</b> <b>2024 = 1%</b> <b>2025 = 1%</b> <b>2026 = 1%</b> <b>2027 = 1%</b>	Améliorer l'état et la couverture des routes dans les pays membres et donc en Afrique (pour permettre le développement socio-économique et environnemental) par les moyens suivants :								
		Mesurer et rendre compte de l'état et de la couverture des pays membres (sur la base des SMR), ainsi que de l'impact et du développement social, économique et environnemental, le cas échéant	0	0	0	0	0	0	Membres	GFs, EXCO, ES
		Préparer des rapports consolidés pour l'apprentissage et l'amélioration	0	0	0	0	0	0	ES	GFs, Membres
		Promouvoir et donner la priorité à la RM et à la RS sur les corridors économiques (pour améliorer le commerce entre les pays et l'intégration socio-économique).	0	0	0	0	0	0	ES	GFs, Membres
<b>Indicateur 2 :</b> Pourcentage des membres qui allouent des fonds à la RM & RS pour les corridors économiques	<b>BL (2022) = TBD</b> <b>2023 =</b> <b>2024 =</b> <b>2025 =</b> <b>2026 =</b> <b>2027 =</b>									
<b>TOTAL GENERAL</b>			<b>423,160</b>	<b>415,410</b>	<b>405,410</b>	<b>383,660</b>	<b>390,660</b>	<b>2,018,300</b>		

## II. Plan de Financement (en USD)

Désignation	Années					Montant total	Pourcentage
	2023	2024	2025	2026	2027		
Cotisations/ Adhésions des membres	250,000	270,000	290,000	310,000	330,000	1,450,000	35,20%
Produits issus des formations assurées par l'AFERA	-	420,000	750,000	750,000	750,000	2,670,000	64,80%
Subventions/PTF							
<b>Total</b>	<b>250,000</b>	<b>690,000</b>	<b>1,040,000</b>	<b>1,060,000</b>	<b>1,080,000</b>	<b>4,120,000</b>	<b>100%</b>

## III. Plan de Financement par thème et source de financement (en USD)

THÈME STRATEGIQUES	Montant	Cotisations/Adhésions des membres	Produits issus des Formations	PTF	% du financement par thème
<b>THÈME A : DURABILITE ET EFFICACITE DE L'AFERA</b>	<b>4,120,000</b>	1,450,000	2,670,000	PM	100%
<b>THÈME B : PERFORMANCE DES MEMBRES DE L'AFERA</b>				PM	PM
<b>THÈME C : DURABILITE ET IMPACT DES MEMBRES DE L'AFERA</b>				PM	PM
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>4,120,000</b>	<b>1,450,000</b>	<b>2,670,000</b>	<b>30 614</b>	<b>100%</b>
% du financement par sources		35,20%	64,80%		100%

PM : Pour mémoire.



#### **IV. PLANS D'ACTION ANNUELS ET DU SUIVI**

**(En cours d'élaboration)**